





Apple de la Co. KG MEDICE Arzneimittel Pütter GmbH & Co. KG







Ausgangssituation

Die MEDICE Arzneimittel Pütter GmbH & Co. KG zählt seiner Gründung 1949 mittlerweile zu den erfolgreichsten Familienunternehmen unter den Arzneimittelherstellern in Deutschland. Im Stammsitz in Iserlohn entwickeln, produzieren und prüfen derzeit über 450 Mitarbeiter hochwertige Arzneimittel und Medizinprodukte.

Das Unternehmen hat sich dabei unter anderem auf rezeptfreie Arzneimittel zur Selbstmedikation spezialisiert, im Bereich ADHS gilt es als Marktführer und auch in der Nierenheilkunde behauptet es sich inzwischen seit über 25 Jahren erfolgreich gegenüber internationalen Konzernen.



"Dank FASTEC 4 PRO konnten wir den OEE-Wert allein in der Konfektionierung innerhalb eines Jahres um 10 % steigern."



Verstecke Kapazitäten aufdecken





Mit aussagekräftigen Messwerten zur Produktivitätssteigerung

Um seine internationale Marktstellung weiter auszubauen und zu sichern, sollte die moderne Produktionsstätte in Iserlohn auf mögliche Kapazitätsreserven analysiert und anschließend optimiert werden.

Mit Belal Al-Shaibani gelang es MEDICE, einen motivierten Mitarbeiter für das Unternehmen zu gewinnen, der sich zunächst schwerpunktmäßig mit dem Thema "Maschinendatenerfassung und Optimierung" auseinandersetzen sollte. "Wir wussten nicht genau, welche Verfügbarkeiten und Leistungen unsere Linien brachten und planten daher unsere Aufträge nach Erfahrungswerten ein, was teilweise zu einer suboptimalen Auftragsplanung führte", erinnert sich Al-Shaibani, Prozessmanager bei MEDICE.

Um Abhilfe zu schaffen, wurde Anfang des Jahres 2011 eine Status quo-Analyse an drei Maschinen in der Konfektionierung durchgeführt, um eine detaillierte Datenbasis für die Produktionsoptimierung zu erhalten.

• Einfache und schnelle Datenerfassung mit OEE-Messgerät

Um die Maschinendaten dieser drei Maschinen automatisch zu erfassen und die Produktivität zu messen, wurde das kostengünstige und schnell zu installierende OEE-Messgerät easyOEE des Paderborner IT-Unternehmens FASTEC eingeführt.

Mit Hilfe von easyOEE können Maschinendaten wie Stückzahlen, Taktzeiten, Ausschussmengen, Stillstandzeiten und Eingaben der Produktionsmitarbeiter automatisch erfasst und anschließend mittels Auswertungen analysiert werden, um exakte Aussagen über die Effektivität der einzelnen Maschinen zu gewinnen.

So offenbarten die Auswertungen der Maschinendaten bei MEDICE eine hohe Diskrepanz zwischen der tatsächlichen Produktionszeit und der theoretischen Verfügbarkeit der Maschine. Nebenbei sensibilisierte das angeschlossene OEE-Messgerät die Produktionsmitarbeiter für Stillstände und deren Ursachen. "Unsere Mitarbeiter sahen sofort, wenn etwas nicht optimal an der Maschine lief und konnten unmittelbar reagieren", berichtet Al-Shaibani.



"Dadurch konnten wir bereits im ersten Monat dank easyOEE unseren OEE-Wert an den drei Testmaschinen um bis zu 11 % steigern."

Belal Al-Shaibani
Prozessmanager
MEDICE Arzneimittel Pütter GmbH & Co. KG

So wurde nach drei Monaten ein zweites Messgerät gemietet, um zusätzlich drei weitere Maschinen analysieren zu können.

Verbesserungspotentiale dank easyOEE





Vom easyOEE zum modularen MES-System FASTEC 4 PRO

• MES-System: Schrittweise zu mehr Produktivität

Aufbauend auf der mit easyOEE geschaffenen Datenbasis fiel im Februar 2012 die Entscheidung, ein MES-System einzuführen. Mit dessen Hilfe sollte nach und nach die gesamte Produktion überwacht, gesteuert und optimiert werden, um die entdeckten Kapazitätsreserven bestmöglich durch eine Steigerung der Ausbringung für die Absatzerhöhung zu nutzen.

"Wir hatten ja schon gute Erfahrungen mit easyOEE und FASTEC sammeln können. Da war es konsequent, auch das MES-System von FASTEC zu implementieren. Zumal wir aufgrund des modularen Aufbaus des MES-Systems FASTEC 4 PRO die einzelnen Bereiche unserer Produktion nach und nach integrieren konnten."



Prozessmanager
MEDICE Arzneimittel Pütter GmbH & Co. KG

• Einführung des MES-Systems

So startete man in der ersten Stufe den Rollout im Bereich Konfektionierung und Verpackung. Hier wurden fünf Maschinen integriert und die Module MDE/OEE und Produktion/BDE lizenziert. "Dank FASTEC 4 PRO konnten wir den OEE-Wert allein in der Konfektionierung innerhalb eines Jahres um 10 % steigern", freut sich Belal Al-Shaibani. Zusätzlich wurde das Monitoring-Modul des MES-Systems genutzt, um einerseits eine optimale Visualisierung über den aktuellen Produktionsstand zu haben und andererseits die Kommunikation zwischen den einzelnen Abteilungen zu verbessern.

Dazu Al-Shaibani: "Dank des Monitoring-Moduls wissen jetzt zum Beispiel die Abteilungen Fertigungsorganisation und Materialbereitstellung, wann ein laufender Auftrag fertig wird, ein neuer Auftrag gestartet werden kann und somit das Material für die Produktion bereitgestellt sein muss." Zudem werden die erfassten Daten der integrierten Maschinen auf zentral platzierten Großbildschirmen visualisiert. Dadurch ist jeder Mitarbeiter umfassend über das aktuelle Produktionsgeschehen informiert. "Bei uns führte diese Transparenz zu weiteren Stillstandreduzierungen und zu einer hohen Akzeptanz



des Systems bei unseren Mitarbeitern. Jeder wirft mal schnell einen Blick auf den Großbildschirm, um zu sehen, wie es aktuell in der Produktion läuft", resümiert Al-Shaibani.

In der zweiten Rollout-Stufe wurden ein Jahr nach der Einführung des MES-Systems, im Februar 2013, die restlichen Linien der Verpackung und die ersten Maschinen der Bulk-Produktion integriert. Dank FASTEC 4 PRO und der sehr hohen Mitarbeiterakzeptanz konnten auch hier schnell erste Optimierungserfolge verbucht werden. Daher wurde das System im August des gleichen Jahres um zwei zusätzliche Prozessanlagen erweitert. Schritt für Schritt konnten dadurch auch an diesen Anlagen weitere Kapazitätsreserven aufgedeckt und Optimierungsmaßnahmen angestoßen werden.

Stillstandsreduktion durch Transparenz





Gut gerüstet mit dem MES-System von FASTEC

Produktivitätssicherung mit MES

Für die Zukunft plant MEDICE noch weitere Maschinen und Unternehmensbereiche in das MES-System zu integrieren. So soll in nächsten Schritten das MES-System unter anderem um das Modul Feinplanung/Leitstand erweitert werden. Damit wird auch für die Zukunft sichergestellt, dass die Produktion effizient und mit gleichbleibend hoher Qualität durchgeführt werden

"Bei uns führte diese Transparenz zu weiteren Stillstandreduzierungen und zu einer hohen Akzeptanz des Systems bei unseren Mitarbeitern. Jeder wirft mal schnell einen Blick auf den Großbildschirm, um zu sehen, wie es aktuell in der Produktion läuft."

Belal Al-Shaibani Prozessmanager

MEDICE Arzneimittel Pütter GmbH & Co. KG

Effizient in die Zukunft

Überblick:

- Branche: Pharma
- MES-System FASTEC 4 PRO mit den Modulen:
- MDE/OEE
- Produktion/BDE
- Monitoring/Alarm
- sowie die Zusatzfunktion Personalzeiterfassung
- Alle Maschinen der Konfektionierung und Verpackung sowie erste Maschinen der Bulk-Produktion und zwei Prozessanlagen







Lernen Sie uns persönlich kennen.

Produktionsunternehmen müssen termintreu, flexibel und kundenspezifisch bei konstant hoher Qualität rückverfolgbar produzieren. Voraussetzungen dafür sind Transparenz durch Echtzeit-Informationen, eine gute Planung sowie schnelles und adäquates Reagieren bei auftretenden Abweichungen. Unser Manufacturing Execution System (MES) FASTEC 4 PRO ist hierfür das passende Werkzeug. Und das bereits seit 1995.

Gerne beraten wir Sie persönlich!

Unser Vertrieb stellt Ihnen weitere Anwenderberichte und Informationsmaterial zur Verfügung! Oder vereinbaren Sie einfach einen Termin mit unserem Vertrieb für eine Präsentation bei Ihnen vor Ort, in unserem Hause oder per Web. Natürlich können Sie FASTEC 4 PRO auch im Einsatz bei unseren Kunden erleben.

vertrieb@fastec.de oder telefonisch unter: +49 5251 1647-0

Zusätzlich bieten wir Ihnen Videos unserer Software sowie Kundenlösungen auf unserem YouTube-Kanal an:

www.youtube.com/FASTECGmbH

FASTEC GmbH

Technologiepark 24 D-33100 Paderborn

+49 5251 1647-0

info@fastec.de www.fastec.de





Mit FASTEC 4 PRO gewinnen Sie in Echtzeit das notwendige Maß an Transparenz in allen Bereichen der Produktion und können dadurch bisher ungenutzte Potenziale zur Steigerung der Produktivität und zur Ablaufoptimierung entdecken. Durch die zielgerichtete Planung können Sie auch auf kurzfristige Anforderungen aus dem Vertrieb reagieren und die Produktionsprozesse effizient gestalten – rückverfolgbar und dokumentiert.



Effizienter Einsatz der verfügbaren Ressourcen

FASTEC 4 PRO ist als Datendrehscheibe unverzichtbar auf dem Weg zur Smart Factory.

