



# Anwenderbericht

**Bausch Health**



# Inhalt

## Konzernweite Einführung eines Kennzahlensystems

Während Bausch Health weltweit auf moderne Fertigungstechnologien setzt, wurden zum Produktionscontrolling nicht an allen Standorten moderne und leistungsfähige Tools verwendet. So ist in den Werken in Berlin und Frankreich FASTEC 4 PRO seit Jahren erfolgreich im Einsatz. Mit FASTEC konnten diese Prozesse digitalisiert und nachhaltig optimiert werden.

- Herausforderung
- Lösung
- Nutzen
- Ausblick
- Kontakt



**BAUSCH+Health**



# Herausforderungen bei Bausch Health

## Unternehmen:

Mit Hauptsitz in Nordamerika ist Bausch Health weltweit einer der Marktführer in den Bereichen Augengesundheit, Magen-Darm-Medikamente und Dermatologie.

Das Unternehmen beschäftigt über die gesamte Produktions- und Vertriebsorganisation weltweit mehr als 21.000 Mitarbeiter und versorgt mit seinen Produkten fast 150 Millionen Menschen täglich weltweit.

In 48 Produktionsstandorten, verteilt über den gesamten Globus, werden die gefragten Produkte des kanadischen Konzerns produziert. An allen Produktionsstandorten ist Bausch Health bestrebt, die Transparenz aufrechtzuerhalten und die Effizienz der Produktion ständig zu optimieren.

Sven Katzky ist seit vielen Jahren erfolgreich in Führungspositionen innerhalb der pharmazeutischen Industrie tätig. Als Werkleiter bei Bausch & Lomb in Berlin hat er bereits Prozesse optimiert und Effizienzen im gesamten Unternehmen gesteigert. Bei Bausch Health leitet er nun die Produktionsstandorte an, um die Prozesse zu verbessern und die Effizienz an den Standorten zu optimieren.

## Ziele:

Angesichts der Unterschiede bei Produkten, Prozessen, Menschen und Kulturen kann die Einführung eines effektiven Effizienzmesssystems eine Herausforderung sein. Unterschiedliche ERP-Systeme, heterogene Maschinenparks und eine natürliche Sprachbarriere erschweren die Einführung von einheitlicher Software in den Fabriken weltweit. Zudem bringen die enorme Größe und Komplexität der Produktionsprozesse eine Reihe von Herausforderungen mit sich.

Es soll sichergestellt werden, dass die Produktionswerke die Daten effizient erfassen und analysieren, um Verbesserungspotentiale richtig anzugehen. In seiner derzeitigen Rolle als Director für Operation Excellence und Lean Manufacturing arbeitet Sven Katzky mit den Bausch Health Factories standortübergreifend in der EMEA-Region und China zusammen, um Verbesserungen in der gesamten Fertigungslieferkette voranzutreiben. Einer der Schlüsselaspekte ist die Zusammenarbeit mit den Fabriken, um Verluste in der Produktion aufzudecken und durch Maßnahmen Optimierungen anzustoßen, die zur Minderung von Linienunterbrechungen und Produktverschwendung führen.

## Eine Lösung – viele Standorte

# Lösung

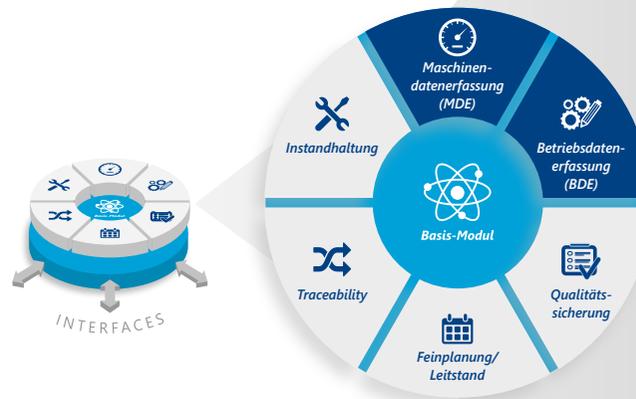
## Unsere Software:

### Flexibel, modular, individuell anpassbar

Die modulare Software-Lösung FASTEC 4 PRO unterstützt bei der Optimierung der gesamten Produktion.

Sie verbessert die Produktionsplanung, verschafft mehr Transparenz und geregelte Abläufe, liefert KPIs, Analysen und Berichte – branchenunabhängig und flexibel anpassbar auch an spezielle Produktionsprozesse.

Aufbauend auf dem Basismodul können die sechs Hauptmodule nach individuellen Anforderungen miteinander kombiniert und durch verschiedene Zusatzfunktionen ergänzt werden. Dabei greifen die einzelnen Module auf eine gemeinsame und einheitliche Datenbasis zu. Dadurch liegen jederzeit durchgängige Daten vor – es gibt keine zusätzlichen Schnittstellen zwischen den Modulen und keine doppelte Datenhaltung.



### Individuelle Umsetzung:

Einfacher Projektansatz, der eine vereinfachte, nicht GMP-invasive System Einführung, eine harmonisierte Verluststruktur und eine standardisierte Infrastruktur für die Berichterstattung umfasst.

#### Modul Maschinendatenerfassung (MDE):

Erfassung der Maschinendaten, Verfügbarkeit, Leistung und Qualität an schnell getakteten Abfüllungslinien. Generierung der OEE-Kennzahl zum einheitlichen Benchmarking.

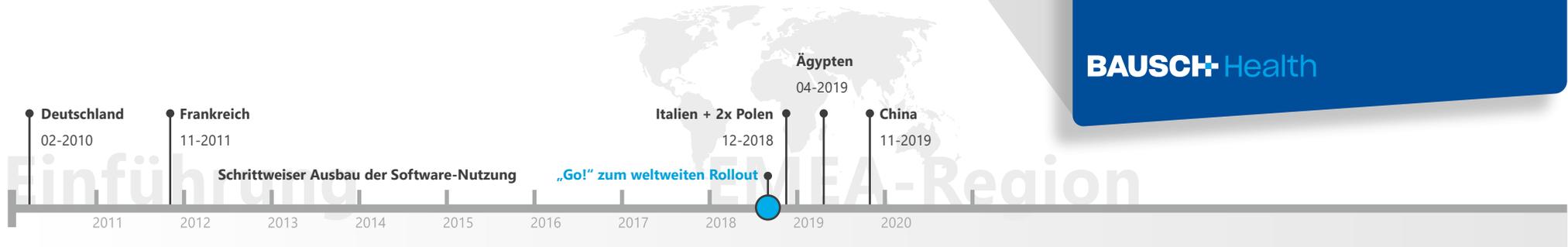
#### Modul Betriebsdatenerfassung (BDE):

Erfassung der Betriebsdaten mit Bezug zum Fertigungsauftrag und Artikel. Besonderheit am Standort Berlin: Nicht nur Abfüllung, sondern auch die Herstellung ist an FASTEC 4 PRO angeschlossen. Die Fertigungsaufträge werden aus ERP-Systemen importiert. Ganzheitliche Rückmeldungen aus der Produktion ins ERP-System möglich.

#### Schnittstellen:

Erfassung von Maschinensignalen via FASTEC I/O-Modul oder direkter PLC-Kommunikation.

**BAUSCH+Health**



# Messbare Verbesserungen

## • Einführung:

Durch vereinfachte Projektschritte wurde eine schnelle und reibungslose Einführung des Projekts an jedem Standort ermöglicht.

Bilinguale Fernworkshops und Schulungen unterstützen eine kostengünstige und flexible Systemeinführung. Nachdem die Systeme in wenigen Monaten parallel in den Standorten implementiert und Mitarbeiter für den Gebrauch geschult wurden, hielt die Nutzung von FASTEC 4 PRO Einzug ins tägliche Leben der Produktionsmitarbeiter und leitenden Ebenen.

Die Daten aus FASTEC 4 PRO ermöglichen es den Fabriken, Veränderungen und Verbesserungen in den richtigen Schwerpunktbereichen ihrer Produktion voranzutreiben.

## • Ergebnisse:

Das System wird von den Fabriken zur Erfassung von OEE-relevanten Informationen aus ihren Linien verwendet. Dazu gehört die genaue Erfassung des Betriebsstatus der Linien, der tatsächlichen Liniengeschwindigkeit und des Ausschusses.

Die Fabriken sind in der Lage, Verbesserungen voranzutreiben und Fertigungsverluste/Stillstandszeiten im gesamten Verpackungsprozess zu reduzieren. Nachdem das System erfolgreich an den schnell getakteten Abfüllungs-/Verpackungslinien implementiert wurde, wurde auch der Herstellungsbereich teilweise mit einer MDE/BDE ausgestattet, um ganzheitlich aus der Produktion Rückmeldungen zu erhalten.

Die Teams von Bausch Health und FASTEC entwickelten einen einfachen Projektansatz, der eine vereinfachte, nicht GMP-invasive Systemeinführung, eine harmonisierte Verluststruktur und eine standardisierte Infrastruktur für die Berichterstattung umfasst.

*„Seitdem FASTEC 4 PRO implementiert wurde, können wir uns auf die genauen Daten und die standardisierten Berechnungen verlassen. Die Frage ist nicht mehr, wie die Daten gesammelt werden oder ob sie genau sind, sondern vielmehr, wie wir Veränderungen zur Steigerung der Effizienz vorantreiben. Das System hat für Transparenz und Datengenauigkeit gesorgt und damit wertvolle Zeit gespart, die zuvor für die Datenerfassung und Berechnungen aufgewendet wurde. Diese Zeit kann nun für Verbesserungen genutzt werden.“*

**Sven Katzky**

EMEA Director Operation Excellence & Lean  
Bausch Health

„Echtzeitdaten bieten nahtlose Transparenz“

## Nutzen

*„Durch das Tool FASTEC 4 PRO konnten wir analysieren, wo wir Produktivität verlieren und entsprechende Verbesserungen implementieren. So gelang uns der ROI innerhalb von 12 Monaten.“*

*„Wir konnten innerhalb von 6 Monaten die OEE über alle Linien um 12 % erhöhen. So eine signifikante Steigerung hätte ich vorher nicht für möglich gehalten.“*



*„Über 10 Jahre positive Erfahrung mit FASTEC 4 PRO in zwei Werken haben uns für den weltweiten Rollout überzeugt.“*

*„Dank FASTEC wurden Leerlaufzeiten der Produktion identifiziert, die uns vorher nicht bekannt waren. Die Umstellung dieses Prozesses war der maßgebliche Treiber für die OEE-Steigerung in diesem Werk.“*

*„Ein riesiger Vorteil ist, dass FASTEC 4 PRO ein autarkes System ist, welches man nicht qualifizieren muss.“*

**Sven Katzky**

EMEA Director Operation Excellence & Lean  
Bausch Health

## Unsere Argumente für FASTEC 4 PRO

## Ausblick

Nach der erfolgreichen Einführung des Systems an den EMEA-Standorten sowie in China arbeiten die Teams von Bausch Health und FASTEC daran, FASTEC 4 PRO auch an weiteren Standorten in der EMEA-Region sowie weltweit zu implementieren.

Der nächste Schritt des Projekts wäre der Aufbau eines BI-Dashboards, das regionalen und globalen Teams die Möglichkeit gibt, Daten von mehreren Standorten und Regionen zu sehen und Veränderungen in allen Bereichen voranzutreiben.

Im nächsten Jahr sollen nach Bedarf in den Werken in der Region EMEA noch weitere Linien an den verschiedenen Standorten mit FASTEC 4 PRO ausgestattet werden. Ein weiteres Ziel von Bausch Health ist es, neben der OEE-Erfassung, in Zukunft auch die Produktivität zu messen. Dazu kann bestimmt werden, wie viele Mitarbeiter pro Linie im Einsatz sind. FASTEC 4 PRO bietet dafür die Module Feinplanung und Personalzeiterfassung.

Weiterhin hat Bausch Health 13 Standorte in den USA und Kanada, die für den weiteren Rollout von FASTEC 4 PRO in Frage kommen und von den positiven Erfahrungen in der Region EMEA überzeugt werden sollen.



***„Mit den Erfolgen, die wir haben, ist es ein Leichtes das Management zu überzeugen, den Weg mit FASTEC weiterhin zu beschreiten.“***

Sven Katzky, EMEA Director Operation Excellence & Lean, Bausch Health

# Weitere Standorte und Module in Planung ...

## Lernen Sie uns persönlich kennen.

Produktionsunternehmen müssen termintreu, flexibel und kundenspezifisch bei konstant hoher Qualität rückverfolgbar produzieren. Voraussetzungen dafür sind Transparenz durch Echtzeit-Informationen, eine gute Planung sowie schnelles und adäquates Reagieren bei auftretenden Abweichungen. Unser Manufacturing Execution System (MES) FASTEC 4 PRO ist hierfür das passende Werkzeug. Und das bereits seit 1995.

### Gerne beraten wir Sie persönlich!

Unser Vertrieb stellt Ihnen weitere Anwenderberichte und Informationsmaterial zur Verfügung! Oder vereinbaren Sie einfach einen Termin mit unserem Vertrieb für eine Präsentation bei Ihnen vor Ort, in unserem Hause oder per Web. Natürlich können Sie FASTEC 4 PRO auch im Einsatz bei unseren Kunden erleben.

[vertrieb@fastec.de](mailto:vertrieb@fastec.de) oder telefonisch unter: **+49 5251 1647-0**

Zusätzlich bieten wir Ihnen Videos unserer Software sowie Kundenlösungen auf unserem YouTube-Kanal an:

[www.youtube.com/FASTECGmbH](https://www.youtube.com/FASTECGmbH)

#### FASTEC GmbH

Technologiepark 24  
D-33100 Paderborn

**+49 5251 1647-0**

info@fastec.de  
www.fastec.de



Mit FASTEC 4 PRO gewinnen Sie in Echtzeit das notwendige Maß an Transparenz in allen Bereichen der Produktion und können dadurch bisher ungenutzte Potenziale zur Steigerung der Produktivität und zur Ablaufoptimierung entdecken. Durch die zielgerichtete Planung können Sie auch auf kurzfristige Anforderungen aus dem Vertrieb reagieren und die Produktionsprozesse effizient gestalten – rückverfolgbar und dokumentiert.

### **FASTEC 4 PRO**

- Transparente Daten in Echtzeit
- Durchgängiger Informationsfluss
- Senkung der Produktionskosten
- Aufdeckung und Eliminierung von Schwachstellen
- Erschließung hoher Produktivitätspotenziale
- Effizienter Einsatz der verfügbaren Ressourcen

 **FASTEC 4 PRO ist als Datendrehscheibe unverzichtbar auf dem Weg zur Smart Factory.**